

Lancement du GPS phase 2

Les 24 et 25 janvier derniers, plus de 20 cadres, techniciens et représentants du personnel étaient réunis en séminaire au CTD pour lancer une nouvelle phase du GPS.



A travers des jeux, comme ici l'assemblage rapide de pièces, les participants ont pu expérimenter de nombreux concepts du Lean.

Durant les 2 jours de séminaires, les participants ont passé en revue les différents principes et concepts du Lean : temps de traversée, valeur ajoutée, Muda, Gemba, ainsi que différents outils VSM, 5S, SMED, JAT, TPM...

L'objectif, outre la révision des fondamentaux, était de relancer la démarche Lean au sein de Gévelot extrusion, après la première phase de déploiement qui s'est déroulée de 2008 à 2012.

Deux chantiers pilotes sont prévus à Laval, qui débiteront début mars, avec la participation de représentants d'Offranville, de Toucy et du CTD.

Le consultant, Koshi YIIAMA, du cabinet Axiom Performance, assistera ces 2 premiers chantiers, et assurera un suivi régulier sur les 3 sites de production sur l'ensemble de l'année 2013.

La démarche Lean est indispensable à notre survie

Le GPS, c'est le nom que nous donnons au Lean Manufacturing chez Gévelot extrusion.

Depuis son lancement en 2008, nous avons connu des succès et quelques échecs, mais notre démarche nous a surtout aidé à passer la période difficile de la crise de 2009.

En 2013, nous relançons cette démarche pour aller plus loin sur le chemin des améliorations. Faire mieux en économisant nos ressources est notre seule voie de survie dans cette période de crise économique.

Cette démarche est aussi celle qui doit assurer la pérennité de l'industrie en France.



*Patrick LHUILLERY,
Président Directeur Général*

LAVAL, 3 chantiers 5S

Sur l'usine de Laval le 5S a démarré en 2012 par 3 chantiers pilotes : Grosses presses, usinage pignons, contrôle conditionnement.

Début 2013, une démarche d'audit a été lancée. Le site a été décomposé en 10 zones, auditées mensuellement par les membres du CODIR.

En février, le secteur Grosses presses a démarré les nettoyages initiaux des machines.



OFFRANVILLE, un chantier sécurité

Suite aux 4 accidents survenus sur le parc acier/débit durant les 8 derniers mois, nous avons décidé d'engager un chantier «sécurité» sur le secteur. Un diagnostic des risques a été réalisé en 2 groupes de travail : 1 sur les scies Kasto et 1 sur le parc acier. A la suite de cet audit, une vingtaine d'actions a été identifiée, principalement sur la définition de standards (modes opératoires et formation associée), d'identifications visuelles (stockages, emplacements...), d'améliorations ergonomiques (manutentions...). L'objectif est maintenant de réaliser les actions dans le cadre d'un chantier avec une équipe pluridisciplinaire sous un mois. Un affichage de ce chantier « sécurité » sera mis en place à l'entrée du secteur en semaine 10.

TOUCY, Projet TOP

Le projet TOP - (Transco : organisation de la production) a démarré à Toucy en octobre 2012, avec la réfection du Transco F31 comme machine pilote (8 machines composent l'îlot).

L'objectif est d'augmenter notre TRS moyen de 25 points, soit un objectif à 85%.

Nous avons travaillé au mois de février sur la mise en place d'indicateurs pilotés directement par les équipes de production :

- Suivi de la production heure par heure
- Suivi des pertes (bétonnage par 5 min)
- Suivi des TRS par Equipe/Journée/Semaine

