

SOMMAIRE



Sensei Yoshida
Partenaire de
LEAN TRAINING®

Le « Lean » et la surproduction,
par Sensei Yoshida.

Mottai-nai, un autre type de Muda,
par Sensei Yoshida.

Le Lean Management au coeur du plan national Qualité et Performance 2010

La société Lean Training® a été choisie pour faire partie d'un programme de déploiement du Lean Management dénommé « Perfolean » destiné au PME-PMI d'Aquitaine (région test).

Vous aussi soyez au rendez-vous en 2010, et préparez vous dès 2009 ...

*Plus d'information :
france@lean-training.eu*

Sensei Yoshida nous parle

Le « Lean » et la surproduction

Dans un certain sens, être «Lean» signifie «arrêter de surproduire».

Un bon consultant «Lean» dit toujours que la surproduction est le pire des Muda (gaspillages). Le fait de «surproduire» peut s'entendre de plusieurs autres manières : le «surstock», la «surqualité», le «surdesign» des équipements (ou la surcapacité, le surdimensionnement), la «surspécialisation» des postes de travail.

De toute évidence, toute forme de «surproduction» prive l'entreprise d'une partie de ses profits car des ressources sont utilisées pour faire plus que ce qui est nécessaire.

Tout le monde connaît ce principe simple, mais en général seule l'introduction du Système de Management Lean débouche sur des actions résolues dans le sens de l'élimination de la surproduction sous toutes ses formes.

Par exemple, la TPM® (Total Productive Maintenance) permet de mettre en évidence le «surdesign» des équipements et améliorer leur rendement. Utilisée en complément, la LCA (Low Cost Automation) permet de concevoir des équipements «au plus juste».



On peut dire la même chose de l'utilisation de la main d'œuvre.

Adam Smith a écrit sur la «division du travail» dans le premier chapitre de son célèbre ouvrage «La santé des nations» paru en 1776. Il a prouvé que l'efficacité manufacturière est améliorée en spécialisant les postes de travail. Plus tard, Henry Ford a introduit cette spécialisation sur ses lignes de montage de voiture avec une amélioration notable de la productivité.

Mais ce processus a été poussé trop loin dans certaines industries et a dépassé un certain seuil critique. Par exemple, chez NUMMI (joint venture entre General Motors et Toyota) en Californie, les tâches d'assemblage sont divisées en 82 catégories différentes, sous la direction de GM, contre 3 seulement, chez Toyota.

Cette «surdivision» (ou spécialisation excessive) du travail a beaucoup de conséquences négatives : les opérateurs ne s'entraident pas, résistent au changement, les remplacements sont difficiles, la communication est défailante, etc.

Au final, cette «surdivision» du travail est un frein à la productivité.

Leçon de japonais 日本語レッスン

Muda: Traduction littérale du japonais est "Gaspillage".

Les 7 « Muda » : Toute activité qui demande des ressources sans donner de la valeur pour le client.

1. Surproduction, 2. Attente, 3. Transport,
4. Processus, 5. Stock, 6. Mouvement, 7. Défaut.



9 rue du Général Leclerc
67270 HOCHFELDEN

TÉLÉPHONE :
+33 (0)3 88 89 03 79

TÉLÉCOPIE :
+33 (0)3 88 89 03 79

ADRESSE ÉLECTRONIQUE :
france@lean-training.eu

Invitez votre DRH:

Suite au succès de notre première offre, nous reconduisons notre proposition.

Invitez votre DRH à découvrir tout ce qu'il aimerait savoir sur le Lean sans jamais oser le demander.

*Formation :
"Les Fondements du Lean",
les 12-13 Mars 2009.*

Une inscription payante, l'autre gratuite, offre soumise à conditions.

*Pour en savoir plus, contactez-nous :
formation@lean-training.eu*

Rejoignez-nous sur notre forum :
www.datalean.com

Espace réservé exclusivement à nos clients.

Mottai-nai, un autre type de Muda

Mme Wangari Maathai, prix Nobel de la paix en 2004, découvrit le mot japonais «Mottai-nai» et fut tellement impressionnée par sa signification qu'elle le répandit à travers le monde.

«Mottai-nai» signifie trop bon pour jeter.

Par exemple, ma mère me disait souvent : C'est «Mottai-nai» ! Elle conservait toutes sortes de papiers d'emballage et bouts de ficelle car elle pensait que les jeter serait du gaspillage.

De nos jours, dans les pays riches, énormément de produits qui sont encore en bon état sont jetés à la poubelle.

On estime qu'aux Etats-Unis et au Japon, environ un quart de la nourriture est jetée aux ordures. Rappelons nous que beaucoup de gens meurent de faim dans certains pays.

Wangari Maathai combat le cercle vicieux de la production de masse – consommation de masse, d'un point de vue environnemental.

Suivant un article récent du Yomiuri Newspaper, une ONG de New York, «Civilian Group Eating Garbage», s'efforce de démontrer qu'une grande partie de la nourriture jetée à la poubelle est comestible.

La chaîne de restaurants américains Outback Steak House offre aux clients des «doggy bags» pour éviter de jeter les restes.

La philosophie «Mottai-nai» est en ligne avec le concept Lean de Muda.

La surproduction consiste à produire plus que nécessaire. C'est la pire des gaspillages, et dans ce cas, un crime envers la société.



Wangari Maathai(1940-), Kenya

Un séminaire plus que réussi ...

Le 9 décembre dernier se tenait notre séminaire :

Le « Lean Manufacturing dans le Process » à l'usine du Moly

Littry, site de production de Danone.

Vous avez apprécié :

- la qualité des présentations,*
- la pertinence des sujets traités,*
- l'organisation mise en œuvre,*



afin de mesurer le travail effectué par les employés :

- de Danone sur le chemin du DAMAWAY,*
- de Henkel pour celui du TPM PLUS .*



Alors ne manquez pas le prochain séminaire...

Plus d'information, sur notre site.