

SOMMAIRE



**Hubert
SIEGFRIEDT :**
Consultant Associé de
LEAN TRAINING ®

*LEAN & GREEN :
une approche
complémentaire de
l'efficacité en
entreprise.*

Profitez-en

*Bénéficiez de **15% de réduction** pour toute inscription pour une formation en inter sur 2012, si vous vous inscrivez avant le 31/12/2011*

Contactez-nous :
formation@lean-
training.eu
ou
02 97 26 35 17

LEAN & GREEN : une approche complémentaire de l'efficacité en entreprise

En août 2009, j'ai eu le plaisir de rédiger un premier article sur le Lean et l'environnement (voir Newsletter n°13). Depuis ce concept a non seulement évolué au sein de notre société pour devenir un nouvel outil au service des entreprises, mais nous avons pu le mettre en application dans le cadre d'une mission que l'ADIRA du Bas-Rhin nous a confiée.

L'idée est de mutualiser le Lean (recherche de productivité) et le Green (réduction des rejets et sobriété énergétique).

La prise de conscience environnementale qui se dessine est relativement récente si l'on songe à la révolution industrielle et aux progrès techniques que le monde a connus depuis.

Favorisée par une meilleure capacité de mesure et d'analyse scientifique, et hélas par des catastrophes industrielles majeures suscitant l'intérêt du plus grand nombre, la volonté d'une meilleure maîtrise des problématiques environnementales se renforce heureusement continuellement.

De récentes études menées aux Etats-Unis ont pu démontrer que dans les gains potentiels de structures industrielles, 80 % peuvent être obtenues par des activités d'amélioration continue comme le Lean les préconise, mais que 20 % le sont par une approche complémentaire environnementale.

A l'initiative de Steelcase International, relayé par 6 autres grandes structures implantées en Alsace, une grande étude a été lancée par l'ADIRA au travers d'audit de potentiels « Green » chez ces 7 donneurs d'ordre et chez deux sous-traitants régionaux de chacun de ces donneurs d'ordre, soit 14 autres entreprises. Au travers de 21 diagnostics, l'INSA (Institut National des Sciences Appliquées) de Strasbourg a pu extrapoler un canevas de la maturité en Lean et Green de ces sociétés.

Ces audits ont été confiés pour 75 % à Lean Training qui a non seulement mené les audits, fait les recommandations, mais a accompagné, dès les potentiels établis, plusieurs de ces sociétés, vers l'excellence industrielle au travers du Lean & Green.

Leçons de japonais de Koshi IYAMA 日本語レッスン

Hadomé : littérairement un frein ou un enrayage . Il s'écrit : 歯止め.

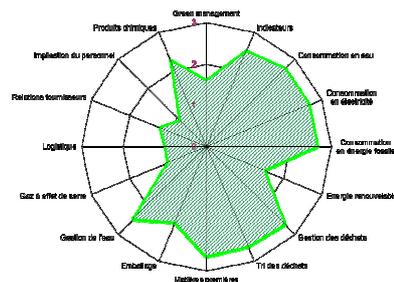
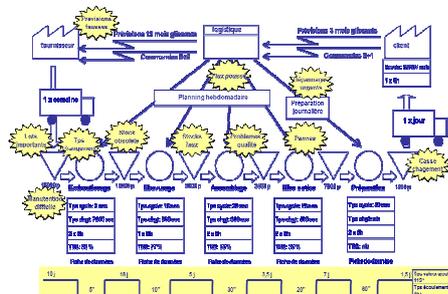
Dans le cadre de l'amélioration continue, vous appliquez la roue de DEMING PDCA. Le mot Hadomé est prononcé souvent par votre hiérarchie supérieure suite à la résolution d'un problème. « Eh bien, avez-vous assuré un hadomé de ce problème ? ». Le « Hadomé » signifie littérairement un frein ou un enrayage, on l'utilise donc pour pérenniser le résultat acquis suite au problème résolu. En France, le mot « cale » illustre bien cet effet important pour la démarche de PDCA.

LEAN & GREEN (suite)

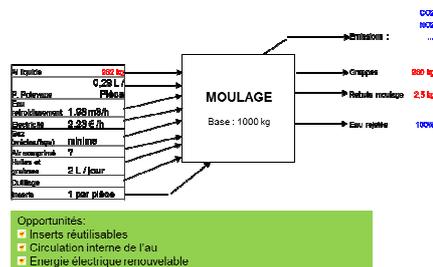
Le processus utilisé

Etape 1: Cartographie de la chaîne de valeur

- ❖ Une demi-journée ou une journée d'intervention
- ❖ Constitution d'un groupe de travail pluridisciplinaire animé par le consultant
- ❖ Focalisation « Lean »
- ❖ Etude des flux en laissant une grande place à l'observation sur le terrain
- ❖ Capture et formalisation des données clés (t/c, t/o, Q, TRS...)
- ❖ Premières propositions d'amélioration



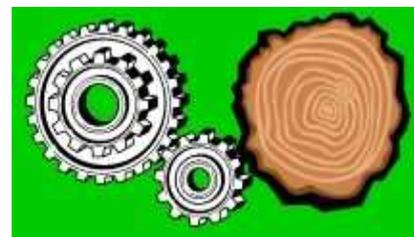
- ❖ Focalisation sur les processus critiques et à potentiels
- ❖ Analyse de type fonctionnel sur tous les entrants et sortants avec potentiel direct



- ❖ Finaliser avec les recommandations finales avant la mise en œuvre « Lean & Green » ou « Green » seule.

Etape 2: Diagnostic environnemental :

- ❖ Une journée d'intervention
- ❖ Avec le même groupe de travail pluridisciplinaire, éventuellement rejoint par un expert
- ❖ Analyse des opportunités « Green » via questionnaire et extrapolation en diagramme radar



Nouvelle brochure 2012

Réservez votre exemplaire, en nous envoyant un mail : formation@lean-training.eu

Nous vous l'expédions dès son impression.

Formations Début 2012

[Les Fondements du Lean](#) : 2 au 3 Février 2012 (Paris ou Nantes)

[JAT Basics](#) : 9 au 10 Février - Partie 1(Paris).

[5S et Management Visuel](#) : 13 au 14 Mars (Strasbourg).

[Lean SMED](#) : 15 au 16 Mars (Paris).

[TPM Basics](#) : 19 au 21 Mars (Entreprise).

[Lean Office](#) : 22 au 23 Mars (Paris ou Nantes).

[JAT Basics](#) : 26 au 27 Mars - Partie 2 (Entreprise).

[Lean Coach](#) : 29 au 30 Mars - Partie 1 (Paris ou Nantes).

Pour toute information et proposition tarifaire, contactez-nous : formation@lean-training.eu

LEAN & GREEN (fin).

Exemple :

Perception globale:

Bonne cohésion sur le green, quelques nécessités de communiquer sur les gaz à effets de serre

Opportunités globales:

- ✦ Voir pour plus d'implication du personnel à respecter l'environnement
- ✦ Etudier les possibilités de récupérer les énergies (four à fusion) et possibilité de revente au voisinage
- ✦ Voir quels indicateurs manquants sont pertinents à suivre
- ✦ Passage en basse consommation sur les lampes
- ✦ Rendement aluminium à améliorer (minimum 20 %)
- ✦ Continuer sur la diminution de la consommation d'eau de ville (10 % / an sur 3 ans)
- ✦ Voir pour chasse aux fuites d'eaux
- ✦ Passage en chauffage des bureaux par énergie interne (eau chaude via les fours)
- ✦ Forte augmentation de la consommation d'air / diminution volume, trouver les causes

- ✦ DIB ferrailles en stagnation ?
- ✦ Photovoltaïques sur toit
- ✦ Convertir la chaleur des fours en électricité (gain potentiel en électricité : 50 %)

Les sociétés qui se sont engagées dans cette voie depuis l'audit peuvent se prévaloir de gains importants tels que :

- ✦ Réduction de déchets de matière premières non recyclables de plus de 50 %, gain de 100 K€
- ✦ Diminution d'utilisation de suremballage de 30 %, gain de 55 K€
- ✦ Passage en lampes basse tension, gain de 650 Tonnes équivalent CO2
- ✦ Chasse aux fuites d'air comprimé, arrêt d'un compresseur de 3000 M3 / H, soit un gain de 0,02 Euros / M3 X 3000 X 8 heures X 225 jours = 108K€

Et nous ne faisons que débiter...
Hubert SIEGFRIEDT

Présentation à télécharger

Nous vous invitons à vous rendre sur notre site internet.

Vous y trouverez la présentation de la Table Ronde qui s'est tenue sous la coupe de l'ADIRA le 17 Octobre dernier.

Un pdf des illustrations de cette newsletter.

L'ADIRA et les 7 donneurs d'ordre

L'ADIRA en quelques mots c'est : L' Agence de développement économique du Bas-Rhin, qui accompagne les entreprises et les collectivités bas-rhinoises dans leurs projets de développement économique. Association de droit local, sur le terrain depuis 61 ans, elle compte parmi ses membres les principales forces économiques, politiques et sociales de la région.

Vous trouverez ci-dessous le nom des donneurs d'ordre qui se sont lancés dans cette grande aventure :



Vous souhaitez initier une telle démarche, contactez-nous : formation@lean-training.eu et nous aurons à cœur d'être votre partenaire.